

# Carrefour

“Dès les premiers mois, Carrefour est en avance sur la capture des gains attendus.”



## Carrefour pilote la réussite de son plan de transformation avec One2Team



Il s'agissait du parc applicatif et du portefeuille de projets. En effet, rassemblant 380 applications, 60 projets actifs gérés simultanément et 90 prestataires intervenant sur plusieurs sites distants, il était important de pouvoir gérer toutes les actions efficacement et d'avoir une certaine visibilité sur celles-ci. Depuis la généralisation de One2team, les principaux acteurs au nombre de 1250 ont été répartis en 4 familles (MOA, AMOA, MOE, AMOE).



### Francesca Grieco & Fabio Coppo

*Alors Strategic Planner Head et Strategic Projects Director chez Carrefour*

« Way2Success\* permet un pilotage de la Transformation au plus juste.

*Way2Success a permis de structurer les objectifs et le plan de travail des différents chantiers ainsi que de suivre l'avancement des projets (aussi bien en terme de mise en œuvre que d'optimisation des coûts).*



*C'est une plate-forme d'échange dans laquelle les équipes impliquées à tous les niveaux peuvent partager des informations sur les chantiers en cours. »*

*\* Way2Success est le nom donné à One2Team par Carrefour*

## Carrefour



### Enjeux

- Disposer d'une plateforme de gestion et de suivi du Plan de Transformation rapidement opérationnelle
- Maîtriser le pilotage d'initiatives très diverses: de l'achat à la logistique en passant par le marketing...
- Faciliter le partage des informations, le suivi des projets et la capture effective des gains
- Avoir un outil de reporting facile à utiliser par toutes les équipes impliquées dans les pays prioritairement concernés par la Transformation (France, Italie, Espagne, Belgique)



### Solution mise en oeuvre

- Un outil de pilotage de programme et de collaboration pour les équipes projet qui permet de : (1) Suivre des plans d'actions chantier par chantier pour garantir la mise en œuvre opérationnelle et (2) Piloter des projets et suivre la capture des gains dans la durée du Plan de Transformation
- Un accompagnement à l'utilisation adapté à la dispersion géographique des acteurs
- Des formations sur le terrain et un accompagnement sur le périmètre de la transformation (France, Italie, Espagne, Belgique)
- Des aides mémoire, des vidéos et une assistance au démarrage guident l'utilisateur
- Une utilisation pour la préparation et l'animation des réunions

## Résultats

Une plateforme de gestion collaborative pour les 500 acteurs en charge du déploiement des projets dans 4 pays.

Une structuration et un renforcement de l'organisation des projets de transformation Carrefour

Les scorecards utilisés pour le pilotage proviennent à 100% de Way2Success et apportent une vision dynamique et explicative de la Transformation

Un planning détaillé des actions pour mettre sous tension les 300 chantiers

Un suivi de l'avancement des projets et de l'optimisation régulière des coûts



## A propos de l'éditeur One2Team

One2Team est une solution SaaS de pilotage de projets de nouvelle génération, favorisant la collaboration et la mobilité afin de sécuriser le succès opérationnel des projets complexes et stratégiques. Avec plus de 20.000 utilisateurs dans plus de 50 pays et plus de 130 milliards d'€ de budgets projet gérés dans la plateforme, One2Team permet une meilleure anticipation des risques en temps réel, une réduction significative des coûts de pilotage et une augmentation de la performance financière des organisations.



Testez One2Team 15 jours

